

第三章 計画編

(1) 経営体制の強化

《施設管理公社の取組》

取組項目	① 経営の中長期的な方針の策定		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社	27	28	29
・施設管理公社としての総合的な経営方針の策定。			策定 ・ 実施	実施	→

取組項目	② 経営の健全化		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社	27	28	29
・自主事業における自主財源の確保。 ・文化自主事業費の公社負担の削減（事業費負担割合30%程度）。			適宜 実施	→	→
・職員を中心とした組織で経営合理化の研究。			組織 ・ 研究報告	実施	→

取組項目	③ 職員採用		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社	27	28	29
・経営や事業に精通した専門家等の人材確保の検討。 ・採用にあたっての任用方法の方針策定。			調査 ・ 検討	検討	実施

取組項目	④ 人材の育成		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社	27	28	29
・各種説明会・セミナーへの積極的参加。 ・人材育成計画の策定。 ・リーダー育成研修の実施。			策定	実施	→

《市と施設管理公社の取組》

取組項目 ⑤ 経営責任の明確化			取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社 行政改革推進課	27	28	29
<ul style="list-style-type: none"> 経営責任を明確化するための組織体制の構築。 役員の数、構成、報酬の見直し。 			調査 ・ 検討	検討	実施

取組項目 ⑥ 市の退職者の採用			取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社 行政改革推進課	27	28	29
<ul style="list-style-type: none"> 施設ごとの市退職者採用の必要性の検討。 任期付採用の検討 			調査 ・ 検討	結論	

《市の取組》

取組項目 ⑦ 文化・スポーツ行政における施設管理公社の役割の明確化			取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	文化芸術振興課 スポーツ振興課	27	28	29
<ul style="list-style-type: none"> 市の施策における施設管理公社の役割の明確化 			協議 ・ 検討	実施	→

取組項目 ⑧ 協定書の見直し			取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	行政改革推進課 文化芸術振興課 スポーツ振興課 市民課	27	28	29
<ul style="list-style-type: none"> 協定書の精査。 			次期指定管理 協定の策定	実施	→
<ul style="list-style-type: none"> 利用料金制の研究。 			研究 ・ 検討		

(2) 事業の実施

《施設管理公社の取組》

取組項目	① 文化・スポーツ事業の推進		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社	27	28	29
・自主事業の精査と、経営方針・事業計画への反映。			検討	実施	→
取組項目	② 住民福祉の増進		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社	27	28	29
・住民の多様なニーズに対応した、各地域の特色に合わせた事業の展開。 ・職員ひとりひとりの専門性の向上と、利用者サービスの向上。			検討 ・ 実施	実施	→
取組項目	③ 情報発信		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社	27	28	29
・ホームページの利便性の向上。 ・職員ブログやツイッターの活用。			検討 ・ 実施	実施	→
取組項目	④ 新斎場の管理の調査・研究		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社	27	28	29
・新斎場の管理運営体制等の調査研究。 ・新斎場の動向や市の施策の理解と、管理運営体制のシミュレーションの実施。			検討 ・ 実施	実施	→
取組項目	⑤ 葬祭施設自主事業の推進		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社	27	28	29
・自主事業の周知。 ・職員の説明能力のスキルアップ。			検討 ・ 実施	実施	→

《市と施設管理公社の取組》

取組項目	⑥ 文化・スポーツ事業の整理		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社 文化芸術振興課 スポーツ振興課	27	28	29
<ul style="list-style-type: none"> ・事業計画書の精査。 ・「自主企画事業」と「委託企画事業」の整理・検証。 ・「委託企画事業」の費用負担等の支援方策の検討。 			協議 ・ 組織内 調整	実施	→

取組項目	⑦ 文化・スポーツ事業の企画力の向上		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社 文化芸術振興課 スポーツ振興課	27	28	29
<ul style="list-style-type: none"> ・川越市ならではの文化・スポーツ事業の検討。 ・会議室やロビーの有効的な活用による事業の実施。 ・文化施設全体の稼働率の向上（70%以上）。 			検討	実施	→

取組項目	⑧ 文化芸術に親しむ機会づくりの充実		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社 文化芸術振興課	27	28	29
<ul style="list-style-type: none"> ・アウトリーチなどの事業の充実 			検討	実施	→

《市の取組》

取組項目	⑨ 文化施設の役割の明確化		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	文化芸術振興課	27	28	29
<ul style="list-style-type: none"> ・文化施設のあり方や方向性の研究及び明確化。 			検討 ・ 策定	実施	→

取組項目	⑩ 自主事業の支援		取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	文化芸術振興課 スポーツ振興課 市民課	27	28	29
<ul style="list-style-type: none"> ・各施設が行う自主事業のPR・開催の支援。 			実施	→	→

(3) 施設管理

《施設管理公社の取組》

取組項目		① 人員体制				取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社				27	28	29
・次期指定に向けて、効率的な人員体制の構築。						検討	実施	→

《市の取組》

取組項目		② 指定管理料項目の見直し				取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	行政改革推進課 文化芸術振興課 スポーツ振興課 市民課				27	28	29
・協定書における施設の改築及び修繕等の実施区分の上限金額の再検討。 ・指定管理料項目の庁内関係課との協議・調整。						検討 ・ 実施	実施	→

取組項目		③ 施設の所有者としての責任				取組スケジュール(年度)		
取組内容、手順・方法等	所管	文化芸術振興課 スポーツ振興課 市民課				27	28	29
・市の財政状況や整備更新計画との整合を考慮した改修・修繕計画の策定。 ・計画的な大規模修繕の実施。						検討	→	策定

(4) 市の関与の適正化

《市と施設管理公社の取組》

取組項目		取組スケジュール(年度)		
① 市からの職員派遣の廃止		27	28	29
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社 行政改革推進課		
・市からの職員派遣の廃止に向けての協議・検討。		協議のうえ、 速やかに廃止		
取組項目		取組スケジュール(年度)		
② 市と施設管理公社との情報共有		27	28	29
取組内容、手順・方法等	所管	施設管理公社 文化芸術振興課 スポーツ振興課 市民課 こども育成課		
・定期的な会議の実施及び効率的な情報交換等を行える環境づくり。		検討 ・ 実施	実施	→

計画編一覧表

役割区分	取組項目	取組スケジュール(年度)		
		27	28	29
施設管理 公社	(1) 経営体制の強化			
	① 経営の中長期的な方針の策定	策定・実施	実施	→
	② 経営の健全化			
	・経営の健全化	適宜実施	→	→
	・経営の合理化に向けた研究	組織・研究報告	実施	→
	③ 職員採用	調査・検討	検討	実施
	④ 人材の育成	策定	実施	→
	(2) 事業の実施			
	① 文化・スポーツ事業の推進	検討	実施	→
	② 住民福祉の増進	検討・実施	実施	→
	③ 情報発信	検討・実施	実施	→
	④ 新斎場の管理の調査・研究	検討・実施	実施	→
	⑤ 葬祭施設自主事業の推進	検討・実施	実施	→
	(3) 施設管理			
	① 人員体制	検討	実施	→
施設管理 公社・市	(1) 経営体制の強化			
	⑤ 経営責任の明確化	調査・検討	検討	実施
	⑥ 市の退職者の採用	調査・検討	結論	
	(2) 事業の実施			
	⑥ 文化・スポーツ事業の整理	協議・組織内調整	実施	→
	⑦ 文化・スポーツ事業の企画力の向上	検討	実施	→
	⑧ 文化芸術に親しむ機会づくりの充実	検討	実施	→
	(4) 市の関与の適正化			
	① 市からの職員派遣の廃止	協議の上、速やかに廃止		
	② 市と施設管理公社との情報共有	検討・実施	実施	→
市	(1) 経営体制の強化			
	⑦ 文化・スポーツ行政における施設管理公社の役割の明確化	協議・検討	実施	→
	⑧ 協定書の見直し			
	・協定書の精査	次期指定管理協定の策定	実施	→
	・利用料金制の研究	研究・検討		
	(2) 事業の実施			
	⑨ 文化施設の役割の明確化	検討・策定	実施	→
	⑩ 自主事業の支援	実施	→	→
	(3) 施設管理			
	② 指定管理料項目の見直し	検討・実施	実施	→
③ 施設の所有者としての責任	検討	→	策定	